



Norwegian Centre of Expertise
MARITIME

BREAKING WAVESTM

DRIFTSRAPPORT 2012
OPERATIONS REPORT 2012



Norwegian
Centres of Expertise

NORSKE KLYNGER I VERDENSTOPPEN

NORWEGIAN WORLD-CLASS CLUSTERS

19

REDERIER
SHIP OWNING
COMPANIES

22 000

DYKTIGE MEDARBEIDERE
SKILLED EMPLOYEES

15

DESIGNSKAP
DESIGN COMPANIES

14

SKIPSVERFT
SHIPYARDS50 000
000 000NOK OMSETNING I 2011
NOK TURNOVER IN 2011

165

UTSTYRSLEVERANDØRER
SHIP EQUIPMENT SUPPLIERS

EN

VERDENsledende
MARITIM KLYNGE

Norwegian Centres of Expertise programmet har som mål å utløse og forsterke innovasjonsprosesser i regionale næringsklynger. Dette skal skje gjennom et nært samarbeid mellom bedriftene i klyngen, forsknings- og utviklingsaktører, og relevante offentlige partnere.

NCE satsingen retter seg mot de mest dynamiske næringsklyngene som har forutsetninger og ambisjoner om å bli anerkjent som 'world class clusters'. Programmet gjennomføres i samarbeid mellom Innovasjon Norge, SIVA og Forskningsrådet – med førstnevnte som hovedansvarlig. Programmet er finansiert med midler fra Nærings- og handelsdepartementet og Kommunal- og regionaldepartementet. NCE'ene mottar også midler fra sine respektive fylkeskommuner, enkeltstående kommuner og ikke minst næringsaktørene.

Den maritime klyngen på Møre er verdensledende innen design, bygging, utrustning og drift av avanserte fartøy for den globale oljeindustrien. Klyngen fikk status som Norwegian Centre of Expertise Maritime i 2006 og er en av de største og mest komplette næringsklyngene i Norge. Innovasjonsselskapet Ålesund Kunnskaps-park AS (ÅKP) er fasilitator for NCE Maritime.

ONE

WORLD-LEADING
MARITIME CLUSTER

The goal of the Norwegian Centres of Expertise programme is to release and enhance innovation processes in regional industrial clusters through close cooperation between the businesses in the cluster, research and development agencies and relevant government partners.

The NCE initiative targets the most dynamic industrial clusters that have the capabilities and ambition to achieve recognition as 'world class clusters'. The programme is being conducted in cooperation with Innovation Norway, SIVA and the Research Council of Norway, with the former having chief responsibility. It is funded by the Ministry of Industry and Trade and the Ministry of Local Government and Regional Development. The NCE's also receive funds from their respective counties, from individual municipalities and, in particular, industry players.

The maritime cluster at Møre is a world leader in the design, construction, equipping and operation of vessels for the global oil industry. It received the status of Norwegian Centre of Expertise Maritime in 2006 and is one of the largest and most complete industrial clusters in Norway. The innovations company, Ålesund Knowledge Park AS (ÅKP), is the facilitator of NCE Maritime.

NORWEGIAN CENTRE OF EXPERTISE - MARITIME

Under NCE Maritimes konferanse Status og veien videre i september 2012 fikk vi presentert påstanden om at vi står foran en ny og stor «boom» i klyngen med en foreløpig topp i 2020. Mye av kapasiteten i denne økningen vil bli skapt ute i verdikjedene. Det er derfor viktig at den innovative utviklingen skjer i klyngen for å unngå forvitring. Det er behov for å justere NCE Maritime sine smarte mål og tilpasse dem til den globaliseringen som den maritime klyngen på Møre er en del av.

Vi har en visjon som sier at den komplette maritime klyngen på Møre skal være anerkjent som det ledende maritime kompetansenavet (hub) innen design, bygging, utrustning og drift av avanserte skip til den globale petromaritime næringen.

NCE Maritime har satt seg 11 smarte mål som vi vil arbeide for å oppnå. Målene er SMARTE fordi de er Spesifikke, Målbare, Ambisiøse, Realistiske, Tidfestede og Etterprøvbare:

VÅRE 11 SMARTE MÅL:

1. Styrke klyngens samhandling gjennom arbeid i globale verdikjeder.
2. Øke klyngas innovasjonstakt gjennom å igangsette kompetanseprosjekter og bidra til forprosjekter.
3. Bidra til å skape fremtidens produkter og bedrifter gjennom å arbeide med inkubasjon.
4. Bidra til å internasjonalisere klyngens SMB'er
5. Øke rekrutteringen fra utlandet gjennom å synliggjøre klynga internasjonalt.
6. Videreutvikle den regionale forskningsenhetens kompetanse og kapasitet gjennom nasjonale og internasjonale allianser og samarbeidsprosjekt.
7. I tillegg til masterutdanning, også styrke praksisnær og fleksibel utdanning på BSc og fagskolenivå.
8. Øke omfanget av etter- og videreutdanning.
9. Styrke klyngas internasjonale attraksjon gjennom å arbeide med vertskapsattraksjon på alle nivå.
10. Styrke samarbeidet med andre klynger nasjonalt og internasjonalt.
11. Utvikle Campus Ålesund

During the NCE Maritime conference, "Status and the Way Forward" held in September 2012, it was suggested that we are facing a new and large "boom" in the cluster which will peak in 2020. Much of the capacity of this increase will be created out in the value chains. And so for this reason, it is important that innovative development takes place in the cluster to avoid any diminution of this capacity. There is a need for NCE Maritime to adjust its SMART goals and adapt them to the globalisation of which the maritime cluster at Møre is a part.

We have a vision that says that the complete maritime cluster at Møre is going to be recognised as the leading maritime expertise hub in the design, construction, equipping and operation of advanced vessels for the global petrochemical maritime industry.

NCE Maritime has set 11 SMART goals that we are striving to achieve. The goals are SMART because they are Specific, Measurable, Ambitious, Realistic and Time-related:

OUR 11 SMART GOALS

1. Enhance coordination of the cluster through working in global value chains.
2. Increase the innovation performance of the cluster through the initiation of skills projects and contributions into pilot projects.
3. Contribute to the creation of tomorrow's products and business activities by working with incubation.
4. Contribute to the internationalisation of the cluster's SMBs
5. Increase recruitment from abroad by making the cluster visible internationally.
6. Further develop the regional research unit's skills and capacities by way of national and international alliances and joint ventures.
7. In addition to support for Master's candidates, also strengthen nearby praxis and offer flexible educational support at both BSc and college level.
8. Increase the scope of continuing education.
9. Enhance the international attractiveness of the cluster by working on the attractiveness of the host at all levels.
10. Strengthen cooperation with other clusters, both nationally and internationally.
11. Develop the Campus Aalesund.

Globalisering og vertskapsattraktivitet

Globalisation and the Host Attractiveness

PER ERIK DALEN | NCE MARITIME

Få merker de virkelige endringene av globaliseringen raskere enn maritim næring og NCE Maritime. Våre bedrifter har drevet internasjonal virksomhet i mange år. Som klynge konkurrerer vi nå i den globale eliteserien, og vi er en del av en global verdikjede. Aktivitetene skjer over hele verden og økningen er størst i fjerne strøk.

Vi ser at eierskapet til bedriftene i klyngen er i endring. Internasjonale konsern blir i økende grad eiere av norske bedrifter. Det er positivt fordi vi tilføres nye markedsmuligheter, kompetanse og kapital. Men utviklingen stiller oss også overfor nye utfordringer.

Globale bedrifter ser på hele verden som ett marked. De legger sin virksomhet dit det er mest hensiktsmessig og mest lønnsomt. Så langt har bedriftene i vår klynge vært konkurransedyktige. Takket være høy kompetanse, avansert teknologi og dyktighet blir bedrifter og aktiviteter fortsatt lokalisert til regionen.

Men det er ingen automatikk i at vi vil forbli konkurransedyktige. BI-professor Torger Reves prosjekt "Et kunnskapsbasert Norge" satte tidligere i år fokus på begrepet verskapsattraktivitet. Kort oppsummert; det hjelper ikke å ha de beste bedriftene dersom man ikke klarer å fylle på med nye medarbeidere. Det å skape attraktive bo- og arbeidsregioner er således kritisk viktig, og en avgjørende konkurransefaktor i regionenes kamp om morgendagens talent og arbeidskraft.

I realiteten er dette en reell utfordring til offentlig forvaltning og politikerne i regionen. Bedriftene våre kan lage verdens mest avanserte produkter og verdens beste arbeidsplasser, men det hjelper ikke hvis Møre og Romsdal ikke er et sted der nok folk vil bo.

Vi trenger derfor et tett og forpliktende politisk samarbeid i regionen på områder som bolig, kultur og fritidstilbud. Vi trenger en felles strategi på samferdsel og vi må jobbe sammen om de gode løsningene opp mot fylke og stat. Og ikke minst trenger vi en offensiv satsing på å gjøre Møre og Romsdal til en attraktiv utdannings- og kompetanseregion.

Alt dette er nødvendig for at vi skal ha den vertskapsattraktiviteten som kreves for at morgendagens bedrifter og aktiviteter fortsatt skal legges til regionen!

Few industries notice the real changes brought about by globalisation faster than the maritime industry, and NCE Maritime in particular. Our company has been operating on an international scale for many years. As a cluster we are now competing in the global league, and we are part of a global value chain. Business activities are taking place across the globe and growth is greatest in remote areas.

We perceive that the ownership of firms in the cluster is changing. Norwegian companies are being increasingly acquired by international concerns. This is positive because it brings new marketing opportunities, expertise and capital. However, such developments also present us with new challenges.

Global companies are looking at the world as a single market. They position their business where it is most appropriate and most profitable. Until now, the companies in our cluster have been competitive. Thanks to their high level of expertise, advanced technology and skills, their organisation and activities have remained localised to the region.

But there is no automatic guarantee that we will remain competitive. BI Professor Torger Reves' project earlier this year, "A Knowledge-based Norway", focused on the concept of Host Attractiveness. Briefly summarised: There is little point having the best companies if they fail to attract new employees. Creating regions that are attractive to live and work in is thus of critical importance and a key competitive factor in the regions' fight for tomorrow's talent and labour.

In reality, this is a serious challenge to the government and politicians of the region. Our companies can produce the most advanced products and world's best jobs, but it is of no help if Møre and Romsdal are not places where sufficient people want to live.

We need close and committed political cooperation in the region in the areas of housing, culture and leisure, for example. We need a common strategy for transport, and we must work together to produce good solutions for the county and the state. And not least, we need an aggressive effort to make Møre and Romsdal an attractive region educationally and in terms of skills and expertise.

All the above is essential to gain the Host Attractiveness required to ensure that tomorrow's businesses and business activity continue to be added to the region!



NCE MARITIME: VÅRE ERFARINGER

NCE MARITIME: OUR EXPERIENCES

” JAN EMBLEMSVÅG, SENIOR VICE PRESIDENT INNOVATION AND PROCESS MANAGEMENT, STX OSV AS



Den maritime klyngen på Møre er et økosystem som gjør at STX OSV kan konkurrere med de største i verden. Jeg håper at NCE Maritime også i fremtiden vil hjelpe oss med tilgang på kompetanse, og at vi i den maritime klyngen vil fortsette å tvinge oss selv til forbedre oss ved å kreve det beste av oss alle.

The maritime cluster at Møre is an ecosystem that enables STX OSV to compete against the biggest in the world. I hope that NCE Maritime will assist us in gaining access to expertise in the future and that we, as members of the maritime cluster, will continue to press on to achieve even greater improvements by demanding the very best we can give from ourselves.

” GRY CECILIE SYDHAGEN, CEO, METIZOFT AS



Som en del av den maritime klyngen, er vi avhengig av både formell og uformell kontakt mellom de ulike selskapene. NCE Maritimes faglige konferanser og Youngship Møre er attraktive fora vi ønsker å være delaktige i. As members of the maritime cluster, we rely on both our formal and informal relationships with other companies. NCE Maritime's academic conferences and YoungShip Møre are attractive forums we want to be involved in.

” STIAN NERLAND, CEO, AALESUND INTERNATIONAL SCHOOL



NCE Maritime har vært en viktig bidragsyter til etableringen av Aalesund International School. En internasjonal skole på Sunnmøre er ønsket av store aktører i den maritime klyngen og bidrar til at høykompetente arbeidstakere med familie kan bosette seg i regionen vår.

NCE Maritime has been an important contributor to the establishment of Aalesund International School. An international school at Sunnmøre is required by the major players in the maritime cluster and contributes to having highly-skilled workers settling in our region with their families.

” JAN TORE LEIKANGER, CEO, JETS VACUUM AS



Bygging og vedlikehold av nettverk er viktig for å videreføre gode innovasjonsprosesser. NCE Maritime er for oss en viktig bidragsyter og støttespiller i dette arbeidet.

Construction and maintenance of the network is essential to the continuation of good innovation processes. NCE Maritime is, for us, an important contributor to and support of this work.

” ALINE DE AQUINO, PROSJEKTLEDER, HØYSKOLEN I ÅLESUND
PROJECT LEADER, ÅLESUND UNIVERSITY COLLEGE



Den maritime sektor gjennomgår en tid med raske endringer. Strengere miljøkrav krever nye ideer, konsepter, og utvikling av innovativ teknologi. Dette fører til et økt behov for mer kvalifisert personell både på land og til sjøs for å opprettholde klyngens konkurranseevne og attraktivitet.

The maritime sector is undergoing a time of accelerated changes. Stricter environmental regulations demand new ideas, concepts, and development of innovative technology. Consequently there is an increased need for more qualified personnel both onshore and at sea, to maintain the cluster's competitiveness and attractiveness.



HVEM ER NCE MARITIME? WHO IS NCE MARITIME?

TEAM NCE MARITIME BESTÅR AV / COMPRISES

- 1 **PER ERIK DALEN** Adm. dir. i Ålesund Kunnskapspark og leder i NCE Maritime / CEO of Ålesund Knowledge Park and Chairman of NCE Maritime
- 2 **KJELL MOLTU-JACOBSEN** Seniorrådgiver, Administrasjon, Økonomi, Rapportering / Senior Advisor, Administration, Finance, Reporting
- 3 **FRANK STØYVA EMBLEM** Kommunikasjonsleder / Director Communications
- 4 **HANS-PETTER HILDRE** Professor Høgskolen i Ålesund / Professor, Ålesund University College
- 5 **ARNE MEHL** Seniorrådgiver Inkubasjon / Senior Advisor, Incubation
- 6 **KRISTIN HERJE NØRVE** Koordinator drift - marked - kommunikasjon / Coordinator operations - marketing - communication
- 7 **ODDVAR SKARBØ** Seniorrådgiver Internasjonale prosjekter / Senior Advisor International Projects
- 8 **TROND LERVIK** Prosjektleder Inkubasjon / Project Director Incubation
- 9 **ROBERT VOLDNES** Leder Industri-inkubator Søre Sunnmøre / Director Industrial Incubator, Southern Sunnmøre
- 10 **LARS GJØRSVIK** Leder Industri-inkubator Nordre Sunnmøre / Director Industrial Incubator, Northern Sunnmøre

I tillegg leier vi inn kompetanse til enkeltprosjekter fra Høgskolen i Ålesund, SINTEF Bedriftsutvikling, eller andre relevante kompetansmiljøer i Norge eller i utlandet. In addition to the above, we should include the expertise applicable to individual projects made available by Ålesund University College, SINTEF Enterprise Development and from other relevant skills environments in Norway and abroad.

NCE Maritime er en del av innovasjons-selskapet Ålesund Kunnskapspark og kan derfor trekke veksler på den brede kompetansen og det gode nettverket til dette kunnskapsmiljøet. Menneskene som jobber her har ulik bakgrunn og kommer fra offentlig og privat virksomhet. Noen har lang erfaring fra små og store bedrifter, andre har tung akademisk bakgrunn. Til sammen gir dette en gunstig miks av erfaringsbasert kompetanse og formalkompetanse, noe som også kjennetegner den maritime klyngen i regionen.

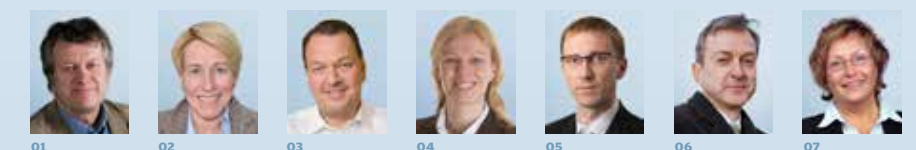
NCE Maritime ledes av en godt balansert styringsgruppe som består av nøkkelpersoner fra den maritime næringen i regionen, fylkeskommunen og Høgskolen i Ålesund.

Totalt sett gjør dette at teamet som jobber med NCE Maritime er meget fleksibelt og har evnen til å reagere raskt. Enten det gjelder utfordringer fra norsk eller internasjonalt næringsliv, eller innspill fra kunnskapsmiljøene. Slik kan vi skape nye muligheter for den maritime klyngen på Møre.

NCE Maritime is a division of the innovation company Ålesund Knowledge Park and is able to draw on the broad ambit of skills and the excellent network found in this environment of knowledge. The people who work here have a range of backgrounds and come from both the public and the private sector. Some have extensive experience in large and small companies, others have heavy academic backgrounds. The result is a beneficial blend of experiential skills and formal qualifications – something that also characterises the maritime cluster in the region.

NCE Maritime is headed by a well-balanced steering committee comprising key individuals from the maritime industry in the region, the county and Ålesund University College.

Overall, this makes for great flexibility in the NCE Maritime team and allows for an ability to react quickly when the need arises, whether this be to challenges from Norwegian or international business, or to input from knowledge communities. This is how we are able to create new opportunities for the maritime cluster at Møre.



STYRINGSGRUPPEN / STEERING COMMITTEE

01 MAGNE AARSET styreleder, Ålesund Kunnskapspark / Chairman, Ålesund Knowledge Park AS **02 MARIANNE SYNNES** Rektor, Høgskolen i Ålesund / Principal, Ålesund University College **03 ANDERS ALMESTAD** President - Offshore, Rolls-Royce Marine **04 GUNNVOR ULSTEIN** CEO, Ulstein Group **05 ROY REITE** CEO, STX OSV **06 KARL JOHAN BAKKEN** CEO, Farstad Shipping **07 BERGLJOT LANDSTAD**, regional og næringssjef, Møre og Romsdal fylke / Regional and Commercial Manager, Møre and Romsdal County

STATUS OG VEIEN VIDERE

STATUS AND THE WAY FORWARD



Sunnmøre i framtida i trygge hender

“Sunnmøre i Framtida” is in safe hands

Prosjektet Sunnmøre i Framtida ble høsten 2012 overlevert fra Ålesund Kunnskapspark AS til Sunnmøre Regionråd som nå skal ta det videre. Sunnmøre i Framtida har siden oppstarten i 2009 jobbet for at hele regionen skal vokse i takt med det suksessrike næringslivet. Skal denne regionen lykkes i framtida må en styrke kompetansen i skolen, løse viktige samferdselsutfordringer, øke kulturtilbudet og skape flere unike opplevelser. Kort sagt fremstå som et attraktivt vertskap for høyt utdannende og kompetente mennesker som kan tenke seg å bo på Sunnmøre og ikke minst bli værende.

During the autumn of 2012, Ålesund Knowledge Park AS handled over the “Sunnmøre i Framtida” (Sunnmøre in the Future) project to the Sunnmøre Region Council, which will now take it further. Since its inception in 2009, Sunnmøre i Framtida has been working for growth accompanied by commercial success throughout the entire region. For Sunnmøre to prosper in the years ahead, it needs to strengthen its scholastic competence, solve important public transport issues, increase its cultural offerings and generate more special experiences. In short, it has to be an attractive host for the highly trained and skilled people considering living in Sunnmøre and settling there.

KLYNGEANALYSE 2012 / CLUSTER ANALYSIS 2012



ARILD HERVIK
Professor Møreforskning /
Professor Møre Research



ODDMUND OTERHALS
Forskningsleder
Møreforskning /
Research Director
Møre Research

” Norsk maritim industri går så det suser. Det er en god vekst i omsetning og svært gode utsikter for årene frem mot 2020. Offshore-industrien må forberede seg på en boom. Det skjer store utbygginger både i Norge, Brasil, Afrika og Australia. Den maritime næringen opplever en bedring i resultatgrad fra 8,9 prosent til 9,6 prosent fra i fjor til i år. Det ventes fortsatt en økning i antall sysselsatte. Den største trusselen er hva som skjer med den økonomiske utviklingen i Kina og Asia. Dårligere tider der vil kunne påvirke oljeprisen og dermed også utbyggingshastigheten i offshoreindustrien.

” *The Norwegian maritime industry is booming. There is healthy growth in sales and very good prospects for the years up to 2020. The offshore industry should be getting prepared for a boom. Major developments are taking place in Norway, Brazil, Africa and Australia. The maritime industry is experiencing an improvement in operating margins from 8.9 percent last year to 9.6 percent this year. There is an expected continued increase in the number employed. The biggest threat is what is happening in terms of economic development in China and Asia. Poor performances in those regions could well affect the price of oil and thereby accelerate the pace of development of the offshore industry.*

FINANSMARKEDET / THE FINANCIAL MARKETS



GAUTE MARIUS LANGELAND
Analysesjef,
Nordea Markets /
Analysis Manager,
Nordea Markets

” Det er fortsatt uro i de europeiske finansmarkedene selv om tiltakene fra den europeiske sentralbanken har roet markedet noe. Men de underliggende problemene med høy statsgjeld og lav vekst i en del land vil fortsatt påvirke finansmarkedene. Tilgangen på finansiering er begrenset og prisene på næringslån skal noe opp. Den norske kronen er sterk, men vil trolig svekkes noe mot euro og dollar de neste par årene.

” *Despite the measures taken by the European Central Bank having brought some degree of calm to the European financial markets, the turmoil there continues. But the underlying issues in some countries of high public debt and low growth will continue to affect financial markets. Access to funding is limited and the prices of commercial loans should increase. The Norwegian krone (NOK) is strong, but is likely to weaken somewhat against the euro and the dollar over the next couple of years.*



REKRUTTERING RECRUITMENT

Årets klyngeanalyse fra Møreforskning viser at det er gode økonomiske utsikter for den maritime klyngen på Møre i årene frem mot 2020. Det forventes en økning i antall ansatte på mellom to og tre tusen i årene som kommer. Dette stiller store krav til utdanning og rekruttering av kvalifiserte fagfolk på alle nivå.

Jakten på talentene vil bli hardere og denne konkurransen er global. NCE Maritime er involvert i flere rekrutteringsprosjekt, der vi jobber for at den maritime næringen skal bli førstevalget til både nyutdannede og etablerte fagfolk på jakt etter spennende arbeidsplasser. I samarbeid andre klyngeorganisasjoner er vi involvert i et petromaritimt omdømme og rekrutteringsprosjekt som ser på hvordan vi kan synliggjøre den store fastlandsindustrien. NCE Maritime har bidratt til å starte flere mastergradsstudier på Høgskolen i Ålesund, og har styrket utdanningstilbudet gjennom rekruttering av gaveprofessorer og doktorgradsstipendiater.

This year's cluster analysis from Møre Research shows that the maritime cluster in Møre has excellent financial prospects all the way up to 2020. There is an expected increase in the number of employees of between two and three thousand over the years ahead. This will place great demands on the training and recruitment of professional individuals at all levels.

The search for talented individuals will be tougher and this competition is global. NCE Maritime is involved in a number of recruitment projects, where we are working towards seeing the maritime industry being the first choice for both newly graduated as well as established professionals looking for exciting jobs. In collaboration with other cluster organizations, we are involved in a petro-maritime reputation and recruitment project, which examines how we can visualise the large onshore industry. NCE Maritime has contributed towards starting several Master's programmes at Aalesund University College, and has been strengthening education through the recruitment of gift professors and providing doctoral stipends.

NORGES NYE FASTLANDSINDUSTRI

De fire samarbeidende NCE'ene fra de petromaritime klyngene i Kongsberg, Kristiansand, Bergen og Møre har sammen gjennomført et stort omdømme- og rekrutteringsprosjekt for å vise de muligheter som ligger i den oljerelatert teknologiindustrien. Dette er Norges største fastlandsindustri som omsetter for 360 milliarder kroner i året. Prosjektet vil vise hvor viktig denne verdensledende teknologiindustrien vil være for Norge i årene fremover og at den ligger i front på utvikling av miljøvennlig utstyr.

MOTIVASJONSKURS FOR INGENIØRYRKET

NCE Maritime har sammen med flere sentrale aktører i den maritime klyngen gått sammen om et prosjekt som samler realfagslever fra tre videregående skoler til et lærerikt opplegg. Kurset forteller om de mulighetene ingeniøryrket gir i en spennende og verdensledende næring. Gjennom teori, bedriftsbesøk og sosiale arrangement ønske vi å motivere ungdommen til å ta høyere teknisk utdanning og forhåpentligvis komme tilbake til regionen som ressurspersoner om noen år.

ATTRAKTIV REGION

En av de viktigste oppgavene til NCE Maritime er å bidra til at vår region er attraktiv for høyt utdannede og kompetente mennesker som kan tenke å bosette seg og blir værende. Derfor engasjerer vi oss i en rekke aktiviteter som bygger en felles identitet og styrker et felles bo- og arbeidsmarked. NCE Maritime er partner i en rekke kulturelle arrangementer og vi samarbeider med aktører som InnoTown og Momentum for å gjøre dette til en enda mer attraktiv region for unge mennesker.

MARITIM TEKNISK DAG

Det er åpenbart at det er stor interesse for maritim næring for tiden. Over 500 elever og lærere fra videregående skole deltok på Maritim Teknisk dag på høgskolen 1. november. NCE Maritime bidro med utstilling og stand sammen med over 40 bedrifter fra den maritime klyngen. I tillegg ble det holdt en serie foredrag fra industrien gjennom dagen. Studentene på høgskolen og fagskolen deltok også på arrangementet.

NORGES BESTE STUDENTBEDRIFTER

Ved Høgskolen i Ålesund har det gjennom flere år blitt utviklet interessante studentbedrifter som har vunnet nasjonale og internasjonale priser. I 2012 ble bedriften Figuma norgesmester og fikk en hederlig 3. plass i EM for studentbedrifter. Gjennom vår studentinkubator bidrar NCE Maritime og Ålesund Kunnskapspark til å videreutvikle flere av forretningsideene. De beste ideene blir kommersialisert og lever videre som vekstbedrifter.

NORWAY'S NEW ONSHORE INDUSTRY

The four cooperating NCE's from the petro-maritime clusters in Kongsberg, Kristiansand, Bergen and Møre have together developed a large reputation and recruitment project illustrating the opportunities offered by the oil-related technology industry. This is Norway's largest onshore industry with a turnover of NOK 360 billion a year. The project will show how important this world leading technology industry will be for Norway in the years ahead and that it is at the forefront of developing environmentally friendly equipment.

MOTIVATION COURSE FOR THE ENGINEERING PROFESSION

NCE Maritime, in collaboration with several key players in the maritime cluster, has been working on an industry information project with science students from three high schools. The course explains the opportunities available in the engineering profession in an exciting and world leading industry. Through theoretical work, company visits and social events, we want to motivate young people to pursue higher technical training and hopefully come back to the region as a resource person in a few years.

ATTRACTIVE REGION

One of the main tasks of NCE Maritime is to ensure that our region is attractive for highly trained and skilled people thinking of living and settling here. With this in mind, we are engaging in a range of activities aimed at building a common identity and enhancing a common housing and employment market. NCE Maritime is a partner in a number of cultural events and we are working together with organisations like InnoTown and Momentum to make this an even more attractive region for young people.

MARITIME TECHNICAL DAY

It is evident that there is presently enormous interest in the maritime industry. More than 500 students and teachers from the high school attended Maritime Technology Day at the college on November 1st. NCE Maritime contributed with an exhibition and stand together with more than 40 companies from the maritime cluster. In addition, it presented a series of talks from the industry throughout the day. Students from the college and technical high school also attended the event.

NORWAY'S BEST STUDENT COMPANIES

For several years, the Aalesund University College has been developing interesting student companies that have won national and international awards. In 2012, the company Figuma became the Norwegian national champion and took an honourable 3rd place in the European Championship for student companies. Through our student incubator, NCE Maritime and Ålesund Knowledge Park have contributed to the realisation of a number of business ideas. The best ideas are commercialised and live on as growth companies.





NYSKAPING OG INNOVASJON CREATION AND INNOVATION

Den maritime klyngen kjennetegnes av nyskaping og kontinuerlig innovasjon i tett samspill mellom krevende kunder, skipsdesignere, verft og utstyrsleverandører.

Vår viktigste innsatsfaktor er kompetanse og det vi selger er høyteknologi. Med global konkurranse i alle ledd av verdikjeden må bedriftene ligge i tet i innovasjonskappløpet. I høykostlandet Norge må vi være best på utvikling av nye løsninger. Men fremtidens løsninger kommer ikke av seg selv. De kommer fordi vi har bygget et fundament av erfaring, kunnskap og teknologi. I et kreativt samspill bidrar ingeniører, økonomer, fagarbeidere og andre yrkesgrupper til å utvikle innovative løsninger. NCE Maritime bidrar til økt innovasjonstakt ved å introdusere nye kunnskaper og idéer, samt utfordre klyngen til å søke inspirasjon fra andre næringer og kunnskapsmiljøer.

The maritime cluster is characterised by creativity and continuous innovation through close interaction between demanding customers, ship designers, yards and equipment suppliers.

Our most important input is expertise and what we are selling is high technology. With global competition permeating every element of the value chain, successful organisations have to be in the lead in the innovation race. In high-cost Norway, we need to be best at developing new solutions. But the solutions of the future will not just arrive of their own accord. They arrive because we have been building a foundation of experience, knowledge and technology. In a creative interplay, engineers, economists, technicians and other professional groups are contributing to the development of innovative solutions. NCE Maritime is contributing to increased innovation by introducing new knowledge and ideas, and by challenging the cluster to seek inspiration from other industries, other knowledge communities and other parts of the world.

INKUBATOR

Idéhavere og gründere blir gjennom Ålesund Kunnskapsparcs inkubator tilbudt profesjonelle assistanse i forbindelse med etablering og utvikling av ny virksomhet. Her får de tilbud om gratis rådgivningstjenester og våre erfarne rådgivere kan bistå med hjelp til strategi- og forretningsutvikling. Vi kan også tilby kontor plasser og tidligfinansiering for oppstartbedrifter. Inkubatorvirksomheten er finansiert av Siva, Møre og Romsdal fylkeskommune og enkeltstående kommuner.

INCUBATOR

By way of Ålesund Knowledge Park's incubator, concept originators and entrepreneurs are offered professional assistance in establishing and developing a new business. They become the recipients of free counselling services and our experienced consultants are able to provide assistance in strategy and business development. We also provide office space and early funding for start-up businesses. Incubator activities are financed by Innovasjon Norway, SIVA and Møre and Romsdal County.



KVINNOVASJON

Andelen kvinner blant gründere, bedriftsledere og styremedlemmer er fortsatt lav, spesielt i maritim næring. Kvinnovasjon er et landsdekkende flerårig prosjekt der det skal satses på kvinnelige gründere og gi de mulighet til å bygge nettverk og kompetanse og gi de inspirasjon til å lykkes. Programmet er finansiert av SIVA og Ålesund kunnskapspark har fått midler til å styrke kvinners deltakelse i etableringsaktivitet.

KVINNOVASJON

The proportion of women among entrepreneurs, corporate executives and directors continues to be low, particularly in the maritime industry. Kvinnovasjon is a nationwide multi-year project, focusing on female entrepreneurs, which provides opportunities to build networks and expertise and which generates inspiration to succeed. The programme is financed by SIVA, and Ålesund Knowledge Park has received funding to strengthen women's participation in the establishment activity.



HOPPID-KONTOR FOR ÅLESUND, SKODJE OG SULA

Ålesund Kunnskapspark AS skal fra 2013 drifte hoppidkontoret til kommunene Ålesund, Skodje og Sula. Hoppid er Møre og Romsdal fylkeskommunes førstelinjesatsing på entreprenørskap. Satsingen er et samarbeid med Innovasjon Norge, Møre og Romsdal fylkeskommune og kommunene. Målet er å få til flere og bedre nyetableringer i fylket. Gjennom hoppid-kontorene kan gründerne få råd og veiledning i spørsmål knyttet til etablering av egen bedrift.

HOPPID OFFICE FOR ÅLESUND, SKODJE AND SULA

From 2013 Ålesund Knowledge Park AS will operate a "Hoppid" office for the municipalities of Ålesund, Skodje and Sula. Hoppid is Møre and Romsdal County's first-line investment in entrepreneurship. The initiative is a partnership between Innovasjon Norway, Møre and Romsdal County and the municipalities. The goal is to bring more and better businesses into the county. Through Hoppid offices, entrepreneurs can obtain advice and guidance on issues related to the establishment of their own business.



SHIP OF THE YEAR - IGJEN - OG IGJEN!

Far Solitaire ble i år tildelt den prestisjetunge prisen Ship of The Year 2012. Far Solitaire er spesielt utformet for å dekke et økende behov i olje- og gassindustrien for transport av kjemikalieprodukter til og fra offshoreinstallasjoner. Skipet er utviklet av Farstad i samarbeid med Rolls-Royce og bygget ved STX OSV-verftet Langsten. Konsernsjef Karl Johan Bakken i Farstad mente derfor at dette var en pris til hele den maritime klyngen.

SHIP OF THE YEAR - AGAIN - AND AGAIN!

Far Solitaire was this year awarded the prestigious Ship of The Year 2012. Far Solitaire is specifically designed to meet the growing needs of the oil and gas industry for the transportation of chemical products to and from offshore installations. The ship was developed by Farstad in collaboration with Rolls-Royce and built at the STX OSV shipyard at Langsten. Because of this, Farstad CEO Karl Johan Bakken believes this was a prize won by the entire maritime cluster.



KLEVEN FLAGGER INN

Innovasjon er også å forbedre arbeidsprosesser. Kleven satses nå på «back sourcing» av skrogproduksjon og investerer millioner i moderne sveiseroboter og nye produksjonslinjer. Ved å kontrollere mer av stål arbeidet selv sikrer en nærhet mellom utvikling og produksjonsmiljøet. Her skjer innovasjoner i møte mellom erfaringsbasert og teoretisk kunnskap. Slik vil en utvikle teknologisk industrikompetanse som er kritisk for konkurranseevnen over tid.

KLEVEN IS BACKSOURCING

Innovation is also to be thought of as improving work processes. Kleven is now concentrating on "back sourcing" of hull production and has invested millions in modern welding robots and new production lines. Greater control of the steel work ensures contiguity between development and the production environment. Innovation is taking place here where empirical and theoretical knowledge converge. This is how you are going to develop technological industry expertise that is critical for competitiveness over time.





MØTEPLASSER

MEETING PLACES

Uformell kommunikasjon og tett samspill mellom kunder og leverandører er av suksessfaktorene til den maritime klyngen på Møre.

Det har tradisjonelt vært mange møteplasser der ansatte i rederiene, designselskapene, verftene og utstyrleverandørene har møtt hverandre. Var det et problem med en båt eller vinsj så gikk jungeltelegraphen fort. Disse møteplassene spiller fortsatt en viktig rolle, men med endringer i samfunnsstrukturene og økende globalisering av den maritime industrien er det også behov for andre og mer spesialiserte møteplasser. En av NCE Maritimes viktigste oppgaver er å skape møteplasser for faglig påfyll og sosial nettverksbygging. Våre konferanser og seminarer er treffpunkt for folk fra hele næringen. Der studenten og bedriftseieren kan møtes og diskutere en ny idé, eller professoren og maskinisten kan diskutere forbedringer i maskinrommet. NCE Maritime har en tydelig profil der vi har noen brede konferanser som treffer hele næringen, og spissede seminarer som gir spesifikk innsikt og informasjon med svært høy kvalitet. NCE Maritimes konferanser og seminar er gratis og er en sentral del av vårt tilbud til alle bedriftene i klyngen.

Informal communication and close interaction between customers and suppliers is one of the success factors of the maritime cluster in Møre.

Traditionally there have always been many places where the employees of shipping companies, design companies, shipyards and equipment suppliers have met each other. If there had been a problem with a boat or winch, the jungle telegraph quickly went into action. These meeting places still play an important role, but with the changes in the structures of society and increasing globalisation of the maritime industry there is now a need for other more specialised forums. One of most important tasks of NCE Maritime is to create meeting places for professional replenishment and social networking. Our conferences and seminars are places where people from all over the industry can meet. Where the student and the business owner can meet and discuss a new idea, or where the professor and the engineer can talk about improvements in the engine room. NCE Maritime has a distinctive profile; we run broad conferences aimed at the industry as a whole, as well as fine-tuned seminars that provide specific insights and information of extremely high quality. NCE Maritime conferences and seminars are free and are a central component of our service to all the companies of the cluster.

WITH INSIDE INFORMATION

En viktig del av NCE Maritimes internasjoniseringspakke er seminarserien «With Inside Information». I tett samarbeid med Innovasjon Norge henter vi erfarne eksperter til å presentere mulighetene og utviklingen i utvalgte markeder. Satsingen har etablert seg som en nyttig kilde for oppdatert informasjon og mulighet til å knytte kontakter for klyngens bedrifter – store som små. I løpet av 2012 ble følgende markeder presentert: Singapore, Russia and the North, Japan, Australia og USA.

NCE TEKNOFOKUS

Bedriftene i klyngen har etterspurt en seminarserie som er spisset mot konkrete teknologiske utfordringer, nyheter eller innovasjoner. I løpet av 2012 har NCE Maritime arrangert to slike konferanser. Den første ble arrangert i samarbeid med Maskindynamikk og DNV og gikk på tilstandskontroll og vedlikehold av roterende maskineri. Det andre seminarer gikk på robotikk i produksjon og produkter i maritim næring. Begge seminarer var godt besøkt og tilbakemeldingene var gode. I 2013 kommer det nye seminar i serien NCE TeknoFokus.

NCE HUMAN FACTOR FOCUS

Den nyeste seminarserien til NCE Maritime heter NCE Human Factor FOCUS og setter søkelys på menneskelige faktorer i den maritime næringen. Avanserte offshore fartøyer og stadig mer komplekse marine operasjoner stiller tøffere krav til mannskapet ombord. Mannskapets evner til samhandling og kommunikasjon, samt håndteringen av kritiske situasjoner blir viktigere. Første seminar ble arrangert i november og temaet var seleksjon av personell til krevende operasjoner. Hvordan sikre at vi har «Rett folk på rett plass»

KLYNGEANALYSEN - STATUS OG VEIEN VIDERE

NCE Maritimes årskonferanse trakk i år rundt 170 deltakere og de fikk høre om gode tider for bedriftene i den maritime klyngen. Det er stor utbyggingsaktivitet i olje og gass-industrien til havs og behovet for offshore fartøyer øker. Det er god ordre-inngang i bedriftene og samhandlingen mellom aktørene i den maritime klyngen er fortsatt god. Gledelig er det også å se at resultatgraden samlet sett øker fra 8,9% til 9,6%.

KONFERANSER I KLYNGEN

Ålesundskonferansen, Fosnavågkonferansen, Verftskonferansen, InnoTown. Aktiviteten og tilbudet er stort. I tillegg til NCE Maritimes spissede konferanser finnes det en rekke andre treffpunkter der den maritime klyngen møtes. Felles for disse er at det er knutepunkter for faglig utvikling og nettverksbygging. Her møtes politikere, ansatte i bedriftene, forskere, studenter og andre for å diskutere de felles utfordringene og mulighetene den maritime næringen står overfor.

WITH INSIDE INFORMATION

An important component of the NCE Maritime internationalisation package is the seminar series, "With Inside Information". In close cooperation with Innovation Norway we use bring in experienced experts to present the opportunities and developments in selected markets. The undertaking has established itself as a useful source of up-to-date information and an opportunity of making contacts for the cluster firms, both large and small. During 2012, presentations were made to the following markets: Singapore, Russia and the north, Japan, Australia and USA.



NCE TEKNOFOKUS

The enterprises in the cluster have requested a series of seminars focused on specific technological challenges, news or innovations. During 2012, NCE Maritime held two such conferences. The first was organised in collaboration with Maskindynamikk and DNV and dealt with Condition Monitoring and Maintenance of Rotating Machinery. The second seminar discussed Robotics in Manufacturing and Products in the Maritime Industry. Both seminars were well attended and the feedback was excellent. A new NCE TeknoFocus seminar series is scheduled for 2013.



NCE HUMAN FACTOR FOCUS

The latest seminar series from NCE Maritime is called NCE Human Factor FOCUS and it shines the spotlight on human factors in the maritime industry. Advanced offshore vessels and increasingly complex marine operations place greater demands on the manpower on board. The crew's capacity for interaction and communication and handling of critical situations becomes more important. The first seminar was held in November and the theme was the selection process of personnel for demanding operations – how we ensure we have the "right people in the right place".



CLUSTER ANALYSIS – STATUS AND THE WAY FORWARD

This year's NCE Maritime's annual conference drew around 170 delegates and they heard about the successes of companies in the maritime cluster. There is considerable expansion activity in the oil and gas industry offshore and the need for offshore vessels is increasing. Intake of orders and the interaction between actors in the maritime cluster continues to be excellent. It is also pleasing to see that overall profit margins have increased from 8.9% to 9.6%.



CONFERENCES IN THE CLUSTER

The Ålesund Conference, the Fosnavåg Conference, the Shipyard Conference, InnoTown. There is much activity and a broad range on offer. In addition to the targeted conferences offered by NCE Maritime, there are a number of other places and situations where the maritime cluster meets up. Common to them all is that they are focal points for professional development and networking. And here one can observe politicians, company employees, researchers, students and others getting together to discuss the common challenges and the opportunities facing the maritime industry.





OMDØMME SOM RESSURS REPUTATION AS A RESOURCE

Omdømmet er summen av oppfatningene omgivelsene har av en virksomhet over tid. Et godt omdømme kan du ikke kreve eller snakke deg til. Det får du når det er fortjent.

Et godt omdømme blir stadig viktigere for å sikre fremtidig konkurransekraft. Forskning viser at bedrifter med godt omdømme blir høyere verdsatt. I en globalisert næring preget av hard konkurranse kan et godt omdømme være avgjørende for å sikre rekruttering av dyktige medarbeidere, økt salg til kunder, politisk gjennomslagskraft og et godt forhold til media og interesseorganisasjoner. Spørsmålet er om du styrer omdømmet ditt selv og i hvilken grad du har mulighet til å bruke omdømme som strategisk ressurs? NCE Maritime arbeider aktivt for å bygge et solid omdømme for den maritime klyngen på Møre. Vi arbeider tett mot ulike nøkkelaktører og målgrupper – regionalt, nasjonalt og internasjonalt. Parallelt jobber vi også internt i den maritime klyngen for å øke bedriftenes bevissthet rundt problemstillinger – men også muligheter – knyttet til omdømme.

The reputation of a business is a summation over time of the perceptions held by the world around it. You can neither claim a good reputation nor talk yourself into one. You get one when you have earned it.

Having a good reputation is increasingly important for ensuring one's future competitiveness. Research shows that companies with a good reputation are valued more highly. In an industry that is global and characterised by fierce competition, a good reputation can be critical to ensuring the recruitment of skilled employees, increased sales to customers, political impact and a good relationship with the media and NGOs. The question is whether you have control over your reputation and to what extent you are able to use your reputation as a strategic resource. NCE Maritime is actively striving to build a solid reputation for the maritime cluster at Møre. We are working closely with various key stakeholders and target groups – regionally, nationally and internationally. At the same time, we are also working internally within the maritime cluster to increase business awareness of the challenges, and opportunities, that come with one's reputation.

DESTINASJON MØRE

Den maritime klyngen Møre er verdensledende innen design, bygging, utrustning og drift av avanserte fartøy for den globale oljeindustrien. Det skjer spennende ting på Mørrekysten og det er det mange som har fått øynene opp for. Nesten daglig kommer det delegasjoner fra inn og utland som vil besøke bedrifter og knytte kontakter med den maritime industrien. Å legge til rette for at politikere, virkemiddelapparat og potensielle kunder og samarbeidspartnere kan få et positiv opplevelse av klyngen er blitt en viktig del av NCE Maritimes arbeidsoppgaver. Og det ser ut til å øke i omfang.

DESTINATION MØRE

The Møre maritime cluster is a world leader in the design, construction, equipping and operation of vessels for the global oil industry. Exciting things are happening on the Møre coast and many eyes are watching what is going on. Almost daily, delegations arrive from home and abroad wanting to visit businesses and make contacts with the maritime industry. Ensuring that politicians, funding agencies and potential customers and partners take home a positive impression of the cluster, has become an important aspect of what NCE Maritime is doing. And it looks set to expand.



MARITIM OMDØMMESKOLE

NCE Maritime har i samarbeid med SINTEF BU og Innovasjon Norge utviklet et Maritimt Omdømmeprogram som tilbyr små og mellomstore bedrifter en skreddersydd opplæring i omdømmearbeid. Programmet går over et år og det blir blant annet gjennomført en omdømmeanalyse av bedriften. Gjennom teoretisk og praktisk kursing lærer deltakerne hvordan de kan jobbe strategisk med sitt eget omdømme.

MARITIME REPUTATION SCHOOL

NCE Maritime has in collaboration with SINTEF BU and Innovasjon Norge developed a Marine Reputation Programme offering small and medium-sized businesses a tailored training in reputation work. The programme operates over the period of one year and includes conducting a reputation analysis of the company. Through theoretical and practical training, participants learn how to work strategically on their own reputation.



INTERNASJONAL PRESSE

I løpet av det siste året har NCE Maritime tatt i mot flere grupper med internasjonale journalister. Vi har hatt besøk fra Brasil, USA, Tyskland, Nederland, UK og Sverige for å nevne noen. Vi ser at interessen for den maritime klyngen på Møre øker hos utenlandsk fagpresse og at journalistene ønsker å lære mer om bedriftene, produktene og folkene som gjør dette til verdensledende næringsklynge. Den norske bedriftskulturen og den sterke innovasjonskraften på Møre fascinerer og det har resultert i en rekke artikler i aviser og tidsskrifter.

INTERNATIONAL PRESS

Over the course of the last year, NCE Maritime has welcomed several groups of international journalists. We have had visitors from Brazil, USA, Germany, the Netherlands, UK and Sweden, to name but a few. We note that interest in the maritime cluster at Møre is increasing in the foreign trade press and that journalists want to learn more about the companies, products and people making up this the world-leading industrial cluster. Norwegian company culture and the strong power of innovation at Møre is fascinating and this is resulting in numerous articles in newspapers and journals.



KOMMUNIKASJONSÅKTIVITETER

NCE Maritime har etablert en tett kommunikasjon med bedriftene i klyngen, samt en rekke sentrale aktører nasjonalt og internasjonalt. NCE Maritimes kommunikasjonsaktiviteter har blitt et viktig strategisk verktøy og når fram til et økende antall representanter fra relevante målgrupper. Pressekontakt, dialog med politikere og virkemiddelapparat og kampanjer i aviser og på nett er noen av aktivitetene vi prioriterer. NCE Maritimes nyhetsbrev har en stor og trofast leserskare og får stadig mer oppmerksomhet.

COMMUNICATION ACTIVITIES

NCE Maritime has built a close communication network with the companies of the cluster, as well as a number of key operators nationally and internationally. Our communication activities have become a powerful strategic mechanism in reaching a growing number of representatives from relevant target groups. Press contact, dialogue with policy makers and funding agencies and campaigns in newspapers and on the Internet are some of the activities we have given priority to. The NCE Maritime newsletter has a large and loyal readership and is attracting increasing interest.



SOSIALE MEDIER

Norske bedrifter bruker sosiale medier som Facebook, Twitter, YouTube og LinkedIn i stadig større grad. Undersøkelser viser at de først og fremst brukes i markedsføring og profilering av bedriftene, men at de i økende grad også brukes for å øke produktiviteten og nyskapingen. Riktig bruk av sosiale medier kan brukes til å styrke bedriftskulturen, snappe opp gode ideer og oppdage hvor skoen trykker internt. NCE Maritime opplever at våre sosiale medier får stadig større oppmerksomhet og i løpet av året har vi opprettet nye facebooksider, etablert oss på Twitter og utvidet vår aktivitet på LinkedIn.

SOCIAL MEDIA

Norwegian companies are using social media like Facebook, Twitter, YouTube and LinkedIn on an increasing scale. Studies show that they are primarily used in the marketing and promotion of businesses, but they are also finding increasing use for improving productivity and creativity. Proper use of social media can be used to strengthen the company's culture, pick up on good ideas and discover internal shortcomings. It is clear to NCE Maritime that our social media is gaining increasing attention and so this year we have created new Facebook pages, established ourselves on Twitter and expanded our activities on LinkedIn.





GLOBALISERING GLOBALISATION

Globalisering er et uttrykk for en økende grad av samhandling, integrasjon, påvirkning og gjensidig avhengighet mellom folk og stater.

Dette betyr at verden banker på døren og etablerer seg i den maritime klyngen på Møre, samtidig som våre tradisjonelle bedrifter vokser mer i utlandet enn her hjemme. At globale konsern som Rolls-Royce Marine og STX OSV etablerer seg her, og at et stadig større antall av våre bedrifter velger å opprette kontor i Rio de Janeiro og Singapore er et tydelig tegn på denne utviklingen. Dette kommer som et resultat av at mye av veksten i aktiviteter knyttet til olje- og gassutvinning offshore skjer i fjerne himmelstrøk. Dette gir gode forretningsmuligheter for bedriftene i vår klynge som har innsikt i operasjoner og erfaring fra tøffe miljøer.

Markedskunnskap og kjennskap til forretningskultur, skatte- og tollregime, sterke fagforeninger, skiftende politiske regimer og ikke minst – relevant sosiale nettverk vil i mange tilfeller være avgjørende for å lykkes. NCE Maritime knytter derfor kontakter med spennende internasjonale fagmiljøer og etablerer nettverk i viktige markeder.

Globalisation is a term used to describe an increasing level of interaction, integration, influence and interdependence between peoples and states.

It means that the world is knocking on our door and is establishing itself in the maritime cluster at Møre, whilst our traditional businesses are growing more abroad than at home. That global groups such as Rolls-Royce Marine and STX OSV have put down roots here, and that a growing number of our businesses are choosing to open offices in Rio de Janeiro and Singapore is a clear indication of this trend. This comes as a result of the fact that much of the growth in activities related to oil and gas exploration is taking place in faraway places. And it is creating good commercial opportunities for the businesses in our cluster that have insight into operations and conditions in harsh environments.

Market knowledge and awareness of the business culture, tax rules and customs regulations, strong unions, changing political regimes and, not least, relevant social networks will, in many cases, be critical for success. NCE Maritime is therefore striving to build relationships with exciting international communities and in establishing networks in key markets.

UTVIKLE NETTVERK

NCE Maritime ønsker å legge til rette for økt samhandling mellom norske og utenlandske nærings- og forskningsmiljøer slik at vi kan dra nytte av hverandre. Dette kan være for å åpne dører til nye markeder eller sikre rekruttering av utenlandsk høykompetent arbeidskraft. I praksis betyr dette at NCE Maritime tegner samarbeidsavtaler med fagmiljøer og næringsorganisasjoner i viktige markeder og vi legger til rette for besøk og delegasjoner som ønsker å komme i kontakt med bedriftene i klyngen. I august signerte NCE Maritime en samarbeidsavtale med den brasilianske næringsorganisasjonen FIERGS.

INTSOK

Den maritime klyngen på Møre er tett knyttet opp til det som skjer i olje- og gasssektoren globalt. For å få tilgang til første-håndskunnskap fra viktige markeder tegnet NCE Maritime i år en medlemsavtale med INTSOK. INTSOK er en norsk organisasjon som ble etablert av myndighetene og industrien i 1997 og som arbeider for økt verdiskaping for norsk petroleumsindustri. Gjennom medlemskapet får vi tilgang til INTSOKs og Rystad Energys markedsanalyse og mulighet til å benytte oss av INTSOKs eksperter i våre konferanser og seminarer.

IN2 ADVANCED

NCE Maritime og Innovasjon Norge har de siste årene hatt stor suksess med sine offensive internasjonaliseringprosjekter «In2». Dette er skreddersydde nettverksprogram for SMB bedrifter, der vi samler et utvalg bedrifter med komplementære produkter og introduserer de for nye markeder. Målsettingen er å sikre markedsposisjon og leveranser gjennom felles opptreden og markedsføring. Nå utvides dette til et mer omfattende program kalt In2 Advanced. Dette er modulbasert program der bedrifter først gjennomfører flere basismoduler, for så å spesialisere seg mot konkrete markeder.

INTERNASJONAL SKOLE

Aalesund International School åpnet dørene for sine første elever høsten 2012. En internasjonal skole er viktig for at denne regionen skal fremstå som attraktiv for høy kvalifisert arbeidskraft. Vi ønsker at disse skal bosette seg her og ta med seg familiene sine. NCE Maritime har derfor, sammen med en rekke bedrifter fra den maritime klyngen, vært bidragsytere for å få realisert denne skolen.

INTERNASJONALT FORSKNINGSSAMARBEID

NCE Maritime er i økende grad en pådriver for økt internasjonalt samarbeid mellom forskjellige forskningsmiljøene. Etter at vi ble tildelt den prestisjetunge europeiske prisen NGP Cluster Excellence Award i 2011 har flere fått øynene opp for den kompetansen som sitter i vår region. I 2012 har vi i samarbeid med Høgskolen i Ålesund blitt partner i et stort havvindprosjekt i EU-regi.

DEVELOP NETWORKS

NCE Maritime wants to promote greater collaboration between Norwegian and foreign commercial interests and research facilities for our mutual benefit. This is a way of opening doors to new markets as well as of assuring the recruitment of highly skilled foreign labour. In practice it means that NCE Maritime being signatory to cooperation agreements with research institutions and industrial organisations in key markets and our arranging for visits for individuals and delegations wanting to contact companies in the cluster. In August NCE Maritime signed an MoU with the Brazilian industry organisation FIERGS.

INTSOK

The maritime cluster at Møre is closely connected with what is going on globally in the oil and gas sector. To gain access to firsthand knowledge from important markets, this year NCE Maritime signed a membership agreement with INTSOK. INTSOK is a Norwegian organisation established by the government and industry in 1997 and works on increased value creation for the Norwegian petroleum industry. By being members, we have access to the market analyses made by INTSOK and Rystad Energy, and the chance to benefit from inviting INTSOK's experts to our conferences and seminars.

IN2 ADVANCED

In recent years, NCE Maritime and Innovation Norway has enjoyed great success with its ambitious internationalisation projects "In2". These are tailor-made networking programme for SMB companies where we gather a selection of organisations with complementary products and introduce them to new markets. The objective is to secure market position and deliveries through joint action and marketing. Now this is being expanded into a more comprehensive programme called "In2 Advanced". It is a modular programme where companies first implement a number of basic modules, to then specialise into specific markets.

INTERNATIONAL SCHOOL

Aalesund International School opened its doors to its first students in the autumn of 2012. An international school is essential for the region's attractiveness to high-skilled labour. We want them to settle here and bring their families. Together with a number of companies from the maritime cluster, NCE Maritime has contributed to the realisation of this school.

INTERNATIONAL RESEARCH

NCE Maritime is increasingly pushing for increased international collaboration between varying research groups. Having received the prestigious European NGP Cluster Excellence Award in 2011, there has been an increased awareness of the expertise encompassed by our region. In 2012, in collaboration with Aalesund University College, we become a partner in a major offshore wind project in the EU. The ECOWindS project is a collaborative venture between offshore wind clusters in Denmark, Germany, England and Norway and is assembling information and experience from many offshore wind projects.





ERFARINGSBASERT OG TEORETISK KOMPETANSE EXPERIENTIAL AND FORMAL SKILLS

Den maritime klynge har de siste årene utviklet globale verdikjeder. Vi ser konturene av globalintegreerte konsern med hurtige forflytninger av arbeidsoppgaver langs hele verdikjeden. Møre er i dag kjernen i disse verdikjedene, men påfyll av spesialisert kompetanse og tilgang til talent er en forutsetning for å holde posisjonen.

Det er stort behov for kvalifisert arbeidskraft på alle nivå. Maritim aktivitet er i vår del av verden en nisje og jakten på talentene er intens. Det finnes rett og slett ikke nok talenter klare for en utfordring i den maritime klynge på Møre. Erfaringsbasert kompetanse er en grunnpilar i den maritime klynge og NCE Maritime arbeider med fleksible ordninger som tillater sømløse overganger mellom næringsliv og utdanning. En utfordring ligger i å inspirere flere av våre ungdommer til å ta utdanning som den maritime industrien har behov for. En annen utfordring ligger i å tiltrekke oss talent fra hele verden og gi disse en spisset utdanning mot nøkkelaktiviteter i regionen.

In recent years, the maritime cluster has been developing global value chains. We see the contours of globally integrated groups with rapid transfers of task assignment along the entire value chain. Currently, Møre is at the core of these value chains, but replenishing specialised skills and access to talent is a prerequisite to maintaining that position.

There is a great requirement for skilled labour at all levels. Maritime activity in our part of the world is a niche enterprise and the search for talent is intense. There are simply not enough talented people prepared for a challenge in the maritime cluster at Møre. Experiential skills are a pillar of the maritime cluster and NCE Maritime working on flexible curricula permitting seamless transition between business and education. One challenge we face is that of encouraging more of our youth to receive the education demanded by the maritime industry. Another is to attract talent from all over the world and give them a targeted education suitable to key activities in the region.

FRA FAGBREV TIL TEKNOLOGIDIREKTØR

Erfaringsbasert kompetanse er et av fundamentene i den maritime klynge. NCE Maritime har etablert samarbeid med Fagskolen og Høgskolen i Ålesund for å utvikle fleksible ordninger med sømløse overganger fra fagbrev til ingeniør. Vekselvirkning mellom praksis og utdanning gir glimrende nøtteknakkere for industrien med både praktisk og teoretisk ballast. Etter nye år med praksis kan en fortsette på deltidsstudium til mastergrad og doktorgrad. NCE Maritime utvider nå dette samarbeidet og initierer etter- og videreutdanning.

NAUTISK UTDANNING MED REKORDSØKING

Nautisk utdanning har hatt rekordsøkning. På Høgskolen i Ålesund hadde over 200 søkere på 40 plasser. Det er nok ikke bare høye lønninger som lokker. Bilde av sjømann som seilte ute et år om gangen er erstattet av en leder av et høyteknologisk minisamfunn. Simulatorsenteret er et viktig instrument til å illustrere dette spennende yrket til de unge.

NAUTISK KOMPETANSEUTVIKLING

Å være kaptein eller styrmann på et offshoreskip er både krevende og ansvarsfullt. Over 1000 personer deltar årlig på spesialkurs med varighet på 4-5 dager. Dette er kurs innen ankerhåndtering, PSV, kystnavigasjon, DP, Safe Cargo Transport Handling, stabilitet osv. Til å handtere denne aktiviteten er det etablert et eget firma, Maritime Operasjoner AS, i regi av høgskolen. I tillegg arbeider høgskolen med en samlingsbasert mastergrad i ledelse av maritime operasjoner. Dette er en videreutdanning for nautisk personell.

SUPERMASKINISTEN

Høgskolen i Ålesund har utviklet en videreutdanning til bachelorgrad i maskinteknisk drift. Utdanningen er skreddersydd med hensyn til å drifte moderne offshoreskip fullpakket med avansert maskineri og styresystem. Utdanningen er samlingsbasert med ukemoduler. Utdanningen tar utgangspunkt i de praktiske utfordringene knyttet til kontinuerlig drift av skip over hele verden. Innen drift og feilsøking er det spesiell fokus på integrerte system. Utdanningen utføres i tett samarbeid med leverandører av teknologi med NCE Maritime som pådriver.

INTERNSHIP

I samarbeid med Høgskolen i Ålesund har NCE Maritime utviklet en internshipmodell i bedrift kombinert med studiene. Ordningen omfatter sommerjobb, et fag i innovativ problemløsning i en bedrift og besøk av bedrifter i den maritime klynge hvert semester. Ordningen tilbys både for BSc og MSc studenter. Målet å tiltrekke seg de beste unge talentene fra videregående inn på BSc program innen maritim teknologi, og å tiltrekke seg de beste nasjonale og internasjonale studentene til spesialisering i MSc program. For bedriftene betyr dette at de får godt inngrep med de beste studentene.

FROM CERTIFICATE-HOLDER TO DIRECTOR OF TECHNOLOGY

Experiential knowledge is one of the cornerstones of the maritime cluster. NCE Maritime has established a working relationship with the Technical High School and Aalesund University College (AAUC) in developing flexible curricula with seamless transition from Certificate to BSc. The interaction between practice and education makes for excellent nutcrackers for an industry with both practical and theoretical elements. After a year of practical application, a student can resume part-time studies for a Masters or a Doctorate while continuing to work in the industry.

RECORD INCREASE IN NAUTICAL EDUCATION

Nautical education has been experiencing a record increase. AAUC has received more than 200 applications for 40 places. It is probably not just high wages that are the attraction. The picture of a seaman sailing out a few years ago has been replaced by that of a leader of a high-tech mini society. The Simulator Centre is an important tool in illustrating this exciting profession for the young.

NAUTICAL SKILLS DEVELOPMENT

Being the captain or mate on an offshore vessel is both demanding and filled with responsibility. Annually, more than 1000 people attend the Campus Aalesund to do specialty courses with a duration of 4-5 days. Typically, these are courses in Anchor Management, PSV, Coastal Navigation, DP, Safe Cargo Transport Handling, Stability, etc. And to look after all this activity a separate company, Maritime Operations AS, was established under the auspices of the College. The College is also working on a group-based Masters in Maritime Operations Management. This is a postgraduate course for nautical personnel.

SUPER MECHANIC

Aalesund University College has developed a further education programme leading to a management of modern offshore vessels packed with advanced machinery and control systems. Training is group-based with weekly modules. It begins with the practical challenges associated with the continual operation of ships worldwide. Within the operation and troubleshooting modules a special focus is placed on integrated systems. The programme is being run in close cooperation with suppliers of technology with NCE Maritime as co-driver.

INTERNSHIP

Working together with AAUC, NCE Maritime has been developing an internship in the business model, combined with studies. The scheme includes a summer job, a course in innovative problem solving in a business environment and visits to organisations in the maritime cluster each semester. The offer is available to both BSc and MSc students. Its aim is to attract the best young talent from high schools into the BSc programme in Marine Technology, and to attract the best national and international students for specialisation in the MSc programme. As far as the host companies are concerned, they get to know who the best students are and what they can achieve.





SAMSPILL MELLOM NÆRINGS LIV OG FORSKNING

INTERACTION BETWEEN INDUSTRY AND RESEARCH

Maritim offshore skipsaktivitet er en særdeles spesialisert nisje innen maritim industri. Omtrent 85 % av kostnadene til slike skip er knyttet til avansert teknologi. Møre er i dag et globalt tyngdepunkt, men skal en beholde en slik posisjon er det nødvendig å iverksette spisset forskning mot de unike utfordringene med slike skip.

Denne forskningen er både nødvendig med hensyn til å utvikle bedre utdanning og som en motor i nye innovasjoner. Erfaringsbasert kunnskap har vist seg effektiv til å omsette innsikt i maritime operasjoner til nye innovasjoner, dette i tett samarbeid mellom aktørene i regionen. Skal vår innovasjonsdrevne klynge beholde sin ledende posisjon er det nødvendig med forskning på de unike egenskaper og utfordringer for offshore skip. Dette gjelder både utstyr, skip og drift. NCE Maritime har bidratt med utvikling av regional forskningskapasitet og forskningsnettverk til blant andre NTNU, SINTEF, MARINTEK og DNV. Resultatet er blant annet en rekke forskningssøknader spisset mot næringens fremtidige behov.

Maritime vessels' offshore activity is a highly specialised niche in maritime industry. Approximately 85% of the costs of such vessels is related to advanced technology. Møre is now a global focal point, but to maintain such a position it is necessary to implement research programmes focused on the unique challenges such ships present.

Research of this nature is a necessity when it comes to developing better education and training and it also works as a motor for innovation. Experiential knowledge has shown itself to be effective in the translation of our understanding of maritime operations into fresh innovations, which is achieved through close collaboration between business operators in the region. If our innovation-driven cluster is to maintain its leading position, it is of vital importance that we undertake research into the unique characteristics of, and challenges facing offshore vessels. It embraces equipment, ships and operations. NCE Maritime has contributed in the development of regional research capacity and research networks, which include NTNU, SINTEF, MARINTEK and DNV. This has produced a variety of research applications.

ECOWINDS

NCE Maritime og innovasjonsselskapet Ålesund Kunnskaps-park har sammen med Høgskolen i Ålesund blitt parter i et stort EU-prosjekt som skal samle kunnskap om installasjon, drift og vedlikehold av offshore vindturbiner. EU har bevilget totalt rundt 1,9 millioner euro til det treårig prosjektet kalt ECOWINDS. Prosjektet er et samarbeid mellom havvindklynger i Storbritannia, Tyskland, Danmark og Norge. Målet er å halvere drifts- og vedlikeholdskostnader for vindmøleparke til havs.

FORSKNINGSLABORATORIER PÅ CAMPUS ÅLESUND ER ETABLERT

Forskningsenheten Marine Operation in Virtual Environment (MOVE) ble etablert for ett år siden. Kjernen i forskningen er virtuell prototyping og er organisert i følgende forskningslaboratorier: Human Factor Lab, Mechatronics Lab, Machinery System Lab, Ship Operation Lab, Simulation Training Lab og Innovation & Prototype Lab. Tre av laboratoriene blir ledet av gaveprofessorene i et ledd å etablere sterke forskningsgrupper på Høgskolen.

MARITIM FORSKNING I REGIONEN SKYTER FART

NCE Maritime har bidratt i en rekke store søknader til forskningsrådet. Høgskolene i Molde og Ålesund forener krefter og har som klart mål å øke regional forskning innen maritim industri. Samtidig ser vi at andre forskningsmiljø etablerer seg i regionen. Både SINTEF Fiskeri og havbruk og SINTEF Raufoss Manufacturing har etablert seg på Campus Ålesund. Arkitektelhøgskolen sikter også mot maritim næring og bidrar med professor II stiling på Høgskolen i Ålesund og spennende industriprosjekter.

FORSKNINGSSAMARBEID GIR SPENNENDE RESULTATER

NCE-Maritime er pådriver i samarbeidet mellom Høgskolen i Ålesund, SINTEF, Marintek og NTNU. I tett samarbeid med maritime bedrifter ledet arbeidet i høst ut til følgende to strategiske KMP-søknader til forskningsrådet.

- Virtual Prototyping of Maritime Systems and Operations
- Utilisation of integrated simulator facilities for safety & risk assessment during demanding marine operations

Begge søknadene støtter opp mot virtuell prototyping. NASA og Stanford University vil delta i prosjektet.

ULSTEIN BRIDGE VISION

Arkitektelhøgskolen har bidratt som en frisk pust i den maritime klynge. Det er en kjent sak at møte mellom en industribedrift og et helt annerledes tenkende miljø kan initiere innovative sprang. Ulstein Bridge Vision er et bevis på at et slikt møte kan utløse spennende tanker som nå materialiserer seg i nye konsepter for skipsbroer. Høgskolen i Ålesund bidrar i prosjektet med kompetanse fra Human Factor lab.

ECOWINDS

NCE Maritime and the innovations company Ålesund Knowledge Park, together with AAUC have become partners in a major EU project to gather knowledge about the installation, operation and maintenance of offshore wind turbines. The EU has allocated a total of around 1.9 million Euros for the three-year long project called ECOWINDS. The project is a collaboration between offshore wind clusters in the UK, Germany, Denmark and Norway. Its goal is to halve the operating and maintenance costs for offshore wind farms.

RESEARCH LABORATORIES ESTABLISHED ON CAMPUS ÅLESUND

The research unit, Marine Operation in Virtual Environment (MOVE) was established a year ago. The core of the research being undertaken by the unit is virtual prototyping and is organised in the following research laboratories: Human Factor Lab, Mechatronics Lab, Machinery System Lab, Ship Operation Lab, Simulation Training Lab and Innovation & Prototyping Lab. Three of the laboratories will be led by gift professors in a push to establish strong research groups at the University.

MARITIME RESEARCH IN THE REGION GAINS MOMENTUM

NCE Maritime has contributed to a large variety of applications to the Research Council of Norway. The University Colleges of Molde and Ålesund have joined forces and have clearly defined their objective of increasing regional research within the maritime industry. Meanwhile, we are seeing other research organisations establishing themselves in the region. Both SINTEF Fisheries and Aquaculture and SINTEF Raufoss Manufacturing have established themselves at Campus Ålesund. The University College of Architecture has also directed its studies at the maritime industry to AAUC.

RESEARCH COLLABORATION PRODUCES ENCOURAGING RESULTS

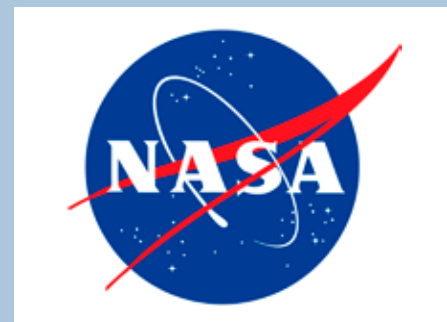
NCE Maritime is a driving force in the collaborative efforts taking place between Ålesund University College, SINTEF, Marintek and NTNU. In close cooperation with maritime companies the work undertaken during the autumn led up to the following two strategic KMP-proposals to the Research Council of Norway.

- Virtual Prototyping of Maritime Systems and Operations
- Utilisation of integrated simulator facilities for safety & risk assessment during demanding marine operations

NASA and Stanford University will participate in the project.

ULSTEIN BRIDGE VISION

The College of Architecture has joined the maritime cluster like a breath of fresh air. It is well recognised that a meeting between an industrial concern and an organisation with a completely different way of thinking can bring about innovative leaps. The Ulstein Bridge Vision is one proof that such a meeting is able to release some exciting ideas that have now materialised as new concepts for ships' bridges. AAUC is contributing to the project with expertise from the Human Factor Lab.





Campus Ålesund:

ET KRAFTSENTER FOR KOMPETANSE, NYSKAPING OG BÆREKRAFTIG UTVIKLING

A POWERHOUSE OF COMPETENCE, CREATIVITY AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT

Campus Ålesund er et knutepunkt for høyere regional utdanning og internasjonalt ledende kunnskapsbedrifter. Oppgaven til Campus Ålesund er todelt - på den ene siden utvikles et attraktivt kunnskapsmiljø som i seg selv bidrar til spennende arbeidsplasser og til utdanningsløp som gir den kompetanse regionen vår trenger. På den andre siden vil de som arbeider og studerer her være en ressurs for regionen enten de bosetter seg her eller er studenter i en kortere periode. Samspillet mellom høyere utdanning og aktivt næringsliv er en symbiose som fører til innovasjon og entreprenørskap i praksis. Campus Ålesund er blitt et internasjonalt kompetansemiljø.

Ålesund er en attraktiv by i et attraktivt område. Regionen har internasjonalt næringsliv og industri og med et potensial til å utvikle nye næringer. Dette krever at Ålesund Kommune vedkjenner seg sin rolle som vertsby og støttespiller i forhold til utviklingen av store og viktige kunnskapsarbeidsplasser. Norwegian Centre of Expertise Maritime har skapt økt samarbeid mellom et internasjonalt ledende næringsliv, regionale FoU-miljøer og høyere utdanning i regionen.

Innovasjonsselskapet Ålesund Kunnskapspark – som er fasilitator for NCE Maritime - flyttet i 2012 til det nye maritime senteret på Campus Ålesund – Norsk Maritimt Kompetansesenter. Dette senteret huser en rekke kunnskapsbedrifter av verdensformat – og ble åpnet av Kronprins Haakon 8. november. 350 inviterte gjester var til stede under åpningsseremonien og dagen ble avsluttet med åpent hus. Senteret har vakt stor interesse og NCE Maritime mottar et stort antall delegasjonen som vil vite mer om den maritime klyngen på Møre og det som skjer på Campus Ålesund. NCE Maritime er blitt en attraktiv møteplass for mennesker med interesse for vår maritime klynge.

Campus Ålesund is a hub for regional higher education and leading international knowledge companies. The Campus Ålesund mission is twofold – on the one side to develop an attractive knowledge environment which itself contributes to exciting workplaces, and to educational programmes that provide the skills our region is in need of. On the other side, to make those who work and study here a resource for the region whether they settle long-term or simply come to study for a shorter period. The interaction between higher education and active business is a symbiosis between basic education, continuing or further education, research, training and knowledge companies – an environment that spawns innovation and entrepreneurship in practice. Campus Ålesund has become an international centre of expertise.

Ålesund is an attractive town in an attractive area. The region is home to international business and industry and has the potential to develop new industries. This requires that Ålesund Municipality acknowledges its role as host-town and engine in relation to the development of large and important knowledge workplaces. The Norwegian Centre of Expertise Maritime has generated increased collaboration between a leading international business life, regional R & D institutions and higher education in the region.

In 2012, the innovations company, Ålesund Knowledge Park – a facilitator for NCE Maritime – moved to the new maritime centre on Campus Ålesund, the Norwegian Maritime Competence Centre. This facility houses a variety of world class knowledge-based companies, and was opened by HRH the Crown Prince Haakon on 8 November. 350 invited guests attended the opening ceremony and the day ended with an open house. The centre has attracted great interest and NCE Maritime is receiving requests for information from a large number of delegations wanting to know more about the maritime cluster in Møre and what is happening on Campus Ålesund. NCE Maritime has become a popular meeting place for people interested in our maritime cluster.

Global Centre of Expertise Maritime:

FREMTIDENS KLYNGEPROGRAM?

THE FUTURE PROGRAMME FOR THE CLUSTER?

Forskning viser at kompetanseklynger øker verdiskapningen og konkurransekraften til norsk næringsliv. Derfor må regionale klynger som allerede er i global konkurranse videreutvikles til å bli Global Centres of Expertise.

Sammen med NHO, LO, NCE Raufoss, NCE Systems Engineering i Kongsberg, NCE NODE i Kristiansand og flere høyskoler og universitet, jobber NCE Maritime for at Global Centre of Expertise (GCE) skal bli etablert som et nytt tiåring program. Et forslag om pilotprosjekt er sendt til Nærings- og handelsdepartementet og det er dialog med virkemiddelapparatet for å se på mulige modeller.

De fire NCE'ene representerer sterke teknologidrevne næringsklynger som konkurrerer i et globalt marked. Den økende globaliseringen stiller krav til omstillingsevne og nye løsninger. Ifølge Per Erik Dalen i NCE Maritime vil klynger med global status kunne styrke oss i møtet med den internasjonale økonomiens utfordringer.

ET GLOBALT PERSPEKTIV

– En fremtidig GCE-klynge skal ha kompetansebase her i landet og samtidig være i posisjon til å bli globalt kunnskapscenter på sine kjerneområder. Klyngen må også utvikle nye industrielle muligheter, bidra i FOU og innovasjon og ikke minst være attraktive for globale eierinteresser og ansatte, utdyper Dalen.

I forslaget til pilotprosjekt anslår de samarbeidende partene et årlig grunnfinansieringsbehov på 10 millioner kroner per klynge. De understreker samtidig at en GCE-status skal henge svært høyt. En avgjørende forutsetning bør være at klyngen er globalt ledende og jobber i en global næringskjede, basert på en vurdering av innovasjonsevne, vertskapsattraktivitet, aktørrelasjoner og global orientering.

UTDANNING – ET SUKSESSKRITERIUM

NCE Maritime jobber allerede sammen med de andre NCE'ene om å sette etter- og videreutdanning på den nasjonale utdanningspolitiske dagsordenen. Dette er også trukket frem som suksesskriterium i fremtidige GCE-klynger.

– Vi har stor tro på å utvikle det praksisnære samarbeidet mellom industri, utdanningsinstitusjoner og arbeidstakere videre slik at både regionale, nasjonale og internasjonale kompetansemiljøer kan hjelpe klyngene til å lykkes, sier Dalen

Norsk klyngetekning er i verdensklasse – denne suksessen må vi videreutvikle!

Research shows that skills clusters increase the added value and competitiveness of Norwegian industry. For this reason, the regional clusters that are already part of global competition are to be further developed to become Global Centres of Expertise.

Along with NHO, LO, NCE Raufoss, NCE Systems Engineering in Kongsberg, NCE NODE in Kristiansand and other colleges and universities, NCE Maritime will be working on a new ten-year programme of establishing a Global Centre of Expertise (GCE). A proposal for a pilot project has been sent to the Ministry of Industry and Trade, and dialogue is taking place with funding agencies to look at possible models.

The four NCEs represent strong technology-driven industry clusters that compete in a global market. Increasing globalisation is placing demands for adaptability and innovation. According to Per Erik Dalen at NCE Maritime, clusters with global status could support us in meeting the challenges of the international economy.

A GLOBAL PERSPECTIVE

“A future GCE cluster should have a skills base here in this country and at the same time be in a position to become a global international competence centre in its core arena. The cluster must also develop new industrial opportunities, contribute to R & D and innovation and, in particular, be attractive to global interests and employees”, Dalen explains.

The annual base funding requirements of the proposed pilot project, according to the cooperating partners’ estimates, is of the order of NOK 10 million per cluster. They also stressed that GCE status places high demands on the applicant. A GCE should be selected after an open national competition. A crucial precondition should be that the cluster is a global leader and is working in a global industry chain, measured by an assessment of its innovation, attractiveness as a host, its business relationships and its global orientation.

EDUCATION – A CRITERION FOR SUCCESS

NCE Maritime is already working together with the other NCEs to put continuing and further education on the national education policy agenda. It is also cited as a criterion for success in future GCE clusters:

“We strongly believe in further developing our close cooperation in practice between industry, academia and employees, so that between them regional, national and international centres of expertise can help clusters to succeed”, says Dalen.

Norwegian cluster thinking is world class – may we add success to success!

7OCEAN AS | AAS MEK VERKSTED AS | ACEL AS | ADIMA AS | AHLSELL NORGE AS AVD ULSTEINVIK | ALFR. NESSET AS | ALUDESIGN AS | AMECO AS | ARILD MORK INSTRUMENTERING AS | ASK SAFETY AS | ASPER NORWAY AS | ASTERO AS | ATLANTCONSULT MARINE AS | AUKRA MARITIME AS | AXTECH AS | BANDAK ENGINEERING AS | BARO MEK. VERKSTED AS | BAS ENGINEERING AS | BJØRDAL INDUSTRIER AS | BJØRSHOL MEKANISKE AS | BOURBON OFFSHORE NORWAY AS | BRASTAD SKIPSSERVICE AS | BRATTVÅG ELEKTRO AS | BRATTVÅG MEK. VERKSTED AS | BREIVIK MEK. VERKSTED AS | BRUDE SAFETY AS | BRUDE SERVICE AS | BRUNVOLL AS | CARIBE AS | CEBRUM AS | CFLOW FISH HANDLING AS | DET NORSKE VERITAS AS | DEVOLD AMT AS | ELMARIN AS | ELMO TEKNIKK AS | EMIL LANGVA AS | ERLING MYKLEBUST MEK. VERKSTED AS | ET HYDRAULIKK AS | FARSTAD SHIPPING ASA | FILTRA AS | FINNØY GEAR & PROPELLER AS | FISKERSTRAND VERFT AS | FLORVAAG ELEKTRONIKK AS | FORA FORM AS | FOSNAVAAG WELLBOAT AS | FRIONORDICA AS | FRONT SAFETY AS | FUPE SYSTEMS AS | FURUNO NORGE AS | GE RØR OG STÅL AS | GLAMOX ASA | GOLDEN ENERGY OFFSHORE SERVICES NORWAY AS | GURSKØY AS | HANSPETTER BRATHAUG AS | HAREID ELEKTRISKE TEKNIKK AS | HAREID SKIPSSERVICE AS | HAST AUTOMASJON AS | HASUND MEK. VERKSTED AS | HATLEHOL PRODUKTER AS | HAVILA SHIPPING ASA | HAVYARD GROUP | HAVYARD DESIGN & ENGINEERING AS | HEIMDAL PROPULSION NORWAY AS | HELLAND RØR AS | HELSETH AS | HELSETH RØR AS | HENRIKSEN MEKANISKE AS | HG MARINE ELECTRONICS AS | HUSE ENGINEERING AS | HYDRA PIPE AS | HØGSKOLEN I MOLDE | HØGSKULEN I VOLDA | HØGSKOLEN I ÅLESUND | I.P. HUSE AS | ICD SOFTWARE AS | INDUSTRI OG SKIPSELEKTRO AS | INNOVASJON NORGE | INMARSAT SOLUTIONS AS | INPOWER AS | INVENTAS ÅLESUND AS | ISLAND OFFSHORE MANAGEMENT AS | ISOWEST AS | J. WEIBERG GULLIKSEN AS | JEMAR NORPOWER AS | JETS VACUUM AS | JOHN GJERDE AS | JOHNSON CONTROLS NORWAY AS REFRIGERATION ÅLESUND | KLEVEN | KONGSBERG DEVOTEK AS AVD ÅLESUND | KONGSBERG EVOTEC AS | KOPPERNÆSGRUPPEN | KRAEMER MARITIME AS AVD ÅLESUND | KRISTIANSUND ISOLERING AS | LANGSET TEKNIKK AS | LARSNES MEK VERKSTED AS | LIBRA-PLAST AS | LUMINELL AS | MAFOSS | MARE SAFETY AS | MARIN TEKNIKK AS | MARINE RÅDGIVNINGSTJENESTER AS | MARINELEKTRONIKK AS | MARITECH SYSTEMS AS | MARITIM MOTOR AS | MARITIM MOTOR PRODUKTER AS | MARITIME AS | MARITIME MØBLER AS | MARITIME PARTNER AS | MARITIMT FORUM NORDVEST | MARITIMT MAGASIN | MAROFF CREWING AS | MASKINDYNAMIKK AS | MB HYDRAULIKK AS | MEDI 3 MARINE | MESTERPLAST AS | METIZOFT AS | MMC GREEN TECHNOLOGY AS | MOLDE JARNVAREFORRETNING AS | MOLTECH NORGE AS | MRF FJORD 1 AS | MYKLEBUST VERFT AS | MØRE MARITIME AS | MØRE OG ROMSDAL FYLKE | MØRE SVEISESENTER AS | MØRENOT AS | NAVATEK AS | NEPTUNE OFFSHORE AS | NILS S. HANSEN AS | NOGVA MOTORFABRIKK AS | NORDEA | NORDVEST FORUM | NORDVEST MARIN AS | NORDVEST SVEIS AS | NORGES FORSKNINGSRÅD | NORWEST AAKRE AS | NYBORG AS | O. ØVERLAND AS | OFFSHORE & TRAWL SUPPLY AS | OFFSHORE SIMULATOR CENTRE AS | OLYMPIC SHIPPING AS | OPSTAD OFFSHORE AS | OSHAUG METALL AS | PARTNER PLAST AS | PLANY | PLATO AS | PLUGGFABRIKKEN TOR AS | PMC SERVI TECHNICS AS | POLYFORM AS | POWEX AS | PREPLAST INDUSTRIER AS | PROMARIN AS | R&M SHIP INTERIOR AS | RALF SKRAM AS | REGATTA | REKDAL INDUSTRIER AS | REM OFFSHORE ASA | REMØY MANAGEMENT AS | REMØY SHIPPING AS | ROLLS-ROYCE MARINE AS | ROSTEIN AS | RØRTEK AS | SALTHAMMER BÅTBYGGERI AS | SANCO SHIPPING AS | SANDBLOST AS | SCANA VOLDA AS | SEAONICS AS | SEBASTIAN AS | SEVI AS | SHALK ENGINEERING AS | SHAPE AS | SHIPADMIN AS | SKAMEK AS | SKIPSTEKNISK AS | SKØRGENES SERVICE AS | SLETTA VERFT AS | SOLSTRAND TRADING AS | SOLSTRAND VERFT AS | SPAREBANKEN MØRE | SPERRE INDUSTRI AS | SPERRE SVEIS AS | STADT TOWING TANK AS | STEEL TECH AS | STP AS | STRANDA VERKSTED AS | STX OSV ACCOMODATION AS | STX OSV AS | STX OSV DESIGN AS | STX OSV ELECTRO AS | STX OSV PIPING AS | SUNNMØRE LIVBELTEFABRIKK AS | SVEISEREPARATØREN AS | SYKKYLVEN MASKINERING AS | SYKKYLVEN STÅL AS | SØLVTRANS HOLDING AS | TESS MØRE AS | THEMIS CREATE AS | TOMRA ENGINEERING AS | TOMREFJORD RØR OG MONTERING AS | TOOLS NORD AS | TRIPLEX AS | TUSSA INSTALLASJON AS | UKSNØY & CO AS | ULMATEC COMPONENTS AS | ULMATEC PYRO AS | ULMATEC SKIPSSERVICE AS | ULMATEC STROMEK AS | ULSTEIN DESIGN & SOLUTIONS AS | ULSTEIN POWER & CONTROL AS | ULSTEIN GROUP | UNDERTUN INDUSTRI AS | UPTIME INTERNATIONAL AS | VAAGLAND BÅTBYGGERI AS | VARDE AS | VEGSUND SLIP AS | VELLO NORDIC | VENTIQ AS | VESTNES ELEKTRO AS | VESTSINK AS | VIGOR KRISTIANSUND AS | VIK ELEKTRO AS | VIKE AS | VOLSTAD MARITIME AS | VULKAN SKANDINAVIA AS | WEST MARITIME AS | WESTCOAT AS | WESTING AS | WEST OIL TOOLS AS | WILHELMSSEN SHIPS SERVICE AVD SIS CONSULT (ÅLESUND) | WISE CONSULTING AS | ZENITH ELEKTRO AS | ÅLESUND DATA AS

15 DESIGNSELSKAP / DESIGN COMPANIES **19** REDERIER / SHIP OWNING COMPANIES
14 SKIPSVERT / SHIPYARDS **165** UTSTYRSLEVERANDØRER / SHIP EQUIPMENT SUPPLIERS
22 000 DYKTIGE MEDARBEIDERE / SKILLED EMPLOYEES
50 MILLIARDER NOK I OMSETNING (2011) / BILLION NOK IN REVENUE (2011)

EN VERDENsledende MARITIM KLYNGE
ONE WORLD-LEADING MARITIME CLUSTER



Norwegian Centre of Expertise

MARITIME

Borgundveien 340, 6009 Ålesund, Norway · Tlf +47 70 32 92 00 · post@ncemaritime.no · www.ncemaritime.no